

FIT IM MAI



EWALD MITTER
€ 414.131,-



SUSANNE STEINMAIR
€ 168.121,-



RUPRECHT ZUPAN
€ 163.430,-



JOHANN BRAND
€ 167.062,-



KLAUS HILGART
€ 116.365,-

EINEN VORSPRUNG IM LEBEN HAT, WER DA ANPACKT,
WO DIE ANDEREN ERST EINMAL REDEN.

JOHN F. KENNEDY



VERTRAUEN IN VERTRAUEN

DIE REGELN DER KOOPERATION ZU BEFOLGEN IST NUR SINNVOLL, WENN ICH DAVON AUSGEHEN KANN, DASS DER ANDERE SIE AUCH BEFOLGT. SONST IST MAN „DER DUMME“. GENAU DAS ABER FÜRCHTEN VIELE. ES FEHLT ALLGEMEIN DIE ÜBERZEUGUNG, DASS DIE ANDEREN KOOPERIEREN UND MAN SELBST SCHLIESSLICH ALS „DÄMLACK“ DASTEHT. MAN VERTRAUT NICHT DARAUF, DASS ANDERE VERTRAUEN. ENTSPRECHENDE ÄUßERUNGEN LAUTEN SO: „ICH HABE MIT VERTRAUEN KEIN PROBLEM. OB MAN ABER DEN ANDEREN VERTRAUEN KANN, DA BIN ICH MIR NICHT SO SICHER.“ ODER, NOCH TREFFENDER: „ ICH HÄTTE MIT VERTRAUEN KEIN PROBLEM!“ UND DA JEDER SO DENKT, BEWEGT SICH NICHTS. DIE ERWIESENERMASSEN FALSCH (ABER ALLGEMEIN FÜR RICHTIG GEHALTENE) UNTERSTELLUNG ÜBER DIE BETRUGSBEREITSCHAFT „ALLER ANDEREN“ VERHINDERT, DASS SICH DIE VON NAHEZU ALLEN BEVORZUGTE VERTRAUENSATMOSPHÄRE TATSÄCHLICH ENTWICKELT. MAN IST ERSTARRT IN EINER GLEICHSAM HALBIERTEN VERTRAUENSWELT.

DABEI NEIGEN WIR DAZU, UNSERE EIGENE VERTRAUENSWÜRDIGKEIT ZU ÜBERSCHÄTZEN UND DIE DER ANDERER ZU UNTERSCHÄTZEN. LÜGEN, MEINUNGSVERSCHIEDENHEITEN UND ENT-TÄUSCHTE ERWARTUNGEN WERDEN IN EINEN TOPF GEWORFEN, EBENSO UNZUVERLÄSSIGKEIT UND KULTURELLE UNTERSCHIEDE, UND SCHON HAT MAN ALLES ZUSAMMEN: „MAN KANN DEM ANDEREN EINFACH NICHT TRAUEN!“. DANN BEGINNT DIE ABWÄRTSSPIRALE, IN DER JEDER DEN ANDEREN ALS MÖGLICHEN TRITTBRETTFAHRER DES EIGENEN GUTMEINENS BEARGWÖHNT.

„DAS MITEINANDER IM MAN IST GANZ ODER GAR NICHT EIN ABGESCHLOSSENES, GLEICHGÜLTIGES NEBENEINANDER, SONDER EIN GESPANNTES, ZWEIDEUTIGES AUFEINANDER AUFPASSEN, EIN HEIMLICHES SICH-GEGENSEITIG-ABHÖREN. UNTER DER MASKE DES FÜREINANDER SPIELT EIN GEGENEINANDER.“

AUF DEM WEG ZU EINER VERTRAUENSKULTUR, DIE WIRKLICH DIESEN NAMEN VERDIENST, IST DAHER VOR ALLEM DAS „VERTRAUEN IN VERTRAUEN“ NOTWENDIG, DAS VERTRAUEN IN DIE VERTRAUENSBEREITSCHAFT ANDERER. JEDER AKTEUR, EGAL OB CHEF, KOLLEGE ODER MITARBEITER, IST ZUGLEICH VERTRAUENSGEBER UND -NEHMER DES ANDEREN. ER VERZICHTET AUF EXPLIZITE SICHERUNGSMASSNAHMEN IM VERTRAUEN DARAUF, DASS DER ANDERE EBENFALLS VERTRAUT UND SICH DIESER GEMEINSAMKEIT BEWUSST IST. DAS IST DAS VERTRAUEN IN DIE FUNKTION UND ALLGEMEINE ANERKANNTHEIT DES VERTRAUENSMECHANISMUS.



ES BEZIEHT SEINE SCHÖPFERISCHE KRAFT AUS DER KOLLEKTIVEN VORTEILHAFTIGKEIT VON VERTRAUEN. ZUM BEISPIEL STELLT EINE ABTEILUNG RESSOURCEN ZUR VERFÜGUNG IM VERTRAUEN DARAUFG, IM BEDARFSFALL IHRERSEITS RESSOURCEN VON EINER ANDEREN ABTEILUNG ZU ERHALTEN. DIESES VERTRAUEN GRÜNDET AUF DER ERWARTUNG, DASS DIE GEMEINSAMKEIT DES VERTRAUENS DEN BETEILIGTEN BEWUSST IST. DAS FUNKTIONIERT IN ORCHESTERN, KIRCHEN, KRANKENHÄUSERN, PARTNERUNTERNEHMEN TROTZ OFT EXTREM HOHER „VERTRAUENSPANNEN“.

ABER DIESES VERTRAUEN IST NICHT PLANBAR. DESHALB IST ES FÜR DAS TRADITIONELLE MANAGEMENT SO UNHANDLICH. FALLS ES AN MUT ZU VERWUNDBARKEIT FEHLT, BAUT ES SICH IN INTERAKTIONSBEZIEHUNGEN NUR SEHR LANGSAM AUF UND ENTFALDET SICH ERST DURCH HÄUFIGE ERPROBUNG. DEM GEGENÜBER STEHT DIE BEKANNTE SCHNELLE ZERSTÖRBARKEIT VON VERTRAUEN: EINE EINZIGE ENT-TÄUSCHUNG REICHT HÄUFIG AUS, VERTRAUEN LANGFRISTIG ZU ERSCHÜTTERN. WICHTIG IST DABEI FÜR UNTERNEHMEN DER AUSSTRAHLUNGSEFFEKT EINES EREIGNISSES: VERTRAUENSZERSTÖRENDE VERHALTENSWEISEN VERLASSEN DEN ORT IHRER ENTSTEHUNG UND STRAHLEN IN DIE GESAMTE ORGANISATION AUS.

ENTWICKLUNG UND BESTAND EINER VERTRAUENSKULTUR HÄNGEN WESENTLICH DAVON AB, WIE VIELE ANDERE DEN VERTRAUENSMECHANISMUS EBENFALLS NUTZEN. VERTRAUEN IST WIE WISSEN EINE RESSOURCE, DIE SICH DURCH GEBRAUCH VERÄNDERT. SIE VERSTÄRKT SICH MIT HÄUFIGEM GEBRAUCH. JE MEHR VERTRAUEN GENUTZT WIRD, DESTO MEHR WIRD ES GLEICHSAM „PRODUZIERT“. BEIM VERTRAUEN KOMMT ES DAHER NICHT NUR AUF DEN AUSGLEICH AN, SONDER AUCH AUF DEN UMSATZ. *AUF GEBEN UND NEHMEN*. EIN KLEINER UMSATZ BRINGT KLEINEN GEWINN. EIN GROSSER UMSATZ BRINGT GROSSEN GEWINN.

EIN STARKES VERTRAUEN FÄLLT UNS ALSO NICHT IN DEN SCHOSS. ES WIRD GEMACHT. ES IST EINE RESSOURCE, DIE SICH DURCH IHREN GEBRAUCH VERMEHRT. EINE „KRITISCHE MASSE“ AN AKTEUREN, VOR ALLEM UNTER DEN FÜHRUNGSKRÄFTEN, IST DAFÜR ÜBERAUS HILFREICH. AUF SIE KOMMT ES VORRANGIG AN. SIE SIND DIE SAATKÖRNER, DIE MIT IHREM WACHSTUM EINE VERTRAUENSKULTUR ENTWICKELN KÖNNEN. SIE MÜSSEN ÜBER JENEN MUT VERFÜGEN, DER SICH AUS SELBSTVERTRAUEN SPEIST. WENN SIE BEREIT UND FÄHIG SIND, DENNOCH ZU VERTRAUEN, VERTRAUEN ALS VORLEISTUNG ZU GEBEN, IM KLAREN WISSEN, DASS ES ENTTÄUSCHT WERDEN KANN. DAS GILT AUCH FÜR DIE PERSONENAUSWAHL.

PROFIT mit FIT!

Euer Gerd Steinmair



**WER LEBEN WILL, DER MUSS WAS TUN.
-WILHELM BUSCH**

DER FINANZDIENSTLEITER ALS IMMOBILIENSTRATEGIE

WER TRÄUMT NICHT VON DEN EIGENEN VIER WÄNDEN? SCHON IMMER STAND DER WUNSCH NACH DER EIGENEN WOHNUNG ODER DEM EIGENEN HAUS GANZ OBEN AUF DER LISTE ERSTREBENSWERTER ZIELE. ABER BESONDERS HEUTE STEHT DAS EIGENE HEIM AUF DER WUNSCHLISTE GANZ OBEN, UM EINEN AUSGLEICH FÜR DIE SCHWINDENDEN RENTEN ZU SCHAFFEN. GERADE HIER IST ABER AUCH DAS FINGERSPITZENGEFÜHL DES FINANZBERATERS GEFRAGT, DENN EINE FALSCH E EMPFEHLUNG KANN SEINEM KUNDEN DEN RUIN BESCHEREN. UM ERFOLGREICHE UND REALISTISCHE FINANZIERUNGSMODELLE AUSZUARBEITEN, IST WIEDER EINE GANZE MENGE FACHLICHEN KNOW-HOWS GEFRAGT: INHALTE UND AUFBAU DES GRUNDBUCHS, FORMEN DER ANLAGEN IN IMMOBILIEN UND DIE ENTSPRECHENDEN AUSWAHLKRITERIEN GEHÖREN HIER GENAUSO DAZU WIE KENNNTNISSE HINSICHTLICH DES BAUSPARENS, DER REALKREDITE ODER AUCH STAATLICHER FÖRDERUNGEN.

**GOLD IST DIE VERMÖGENSANLAGE DER PESSIMISTEN.
- WALTER HESSELBACH**

IMPRESSUM

FIT Finanz- u. Anlageberatung Gesellschaft m.b.H. & Co.KG

Novaragasse 4/4
4020 Linz
UID-Nummer: ATU58656779
Firmenbuchnummer: 22025s
Firmenbuchgericht: Landesgericht Linz
Behörde gem. ECG: Magistrat der Stadt Linz

FIT-REAL Realitätenvermittlungs-, Finanz- und Anlageberatung Ge- sellschaft m.b.H.

Novaragasse 4/4
4020 Linz
UID-Nummer: ATU58421611
Firmenbuchnummer: 84901f
Firmenbuchgericht: Landesgericht Linz
Behörde gem. ECG: Magistrat der Stadt Linz